

科目：管理實務 適用：國企所在職專班

考生注意：

1. 依次序作答，只要標明題號，不必抄題。
2. 答案必須寫在答案卷上，否則不予計分。
3. 限用藍、黑色筆作答；試題須隨卷繳回。

本 試 題  
共 / 頁  
第 / 頁

編號：811

1. 國內某電腦公司面對海外市場需求的日益增加，正考慮如何擴大產能。該公司生產副總主張在國內擴大生產規模，而行銷副總主張在海外增設生產據點。請您就生產副總以及行銷副總所考慮的因素詳細加以說明。(25%)

2. 日前國內晶圓代工大廠聯華電子(聯電)遭人檢舉，在未經政府核准下，疑似將資金、技術流向大陸的和艦科技公司，爆發重大背信疑案。檢調懷疑聯電共有 199 項專利技術，被非法移轉給和艦科技，掏空聯電的技術及人力資源。聯電董事長曹興誠針對此一案件爆發後，於各大媒體刊登廣告，指出聯電協助和艦科技成立及接單，係定位在友廠和順水人情的基礎上，也都是他的決策，由他個人負責。聯電公告也指出，聯電絕無指派人員擔任和艦科技任何職務，但離職員工轉任和艦科技一事，則無從追蹤……

請以該事件為例，闡述您對下列各個問題或管理措施的看法。

- (1) 當前海峽兩岸經貿關係的發展？(15%)
- (2) 台商赴大陸的投資策略？(15%)
- (3) 我國高科技產業發展戰略？(15%)
- (4) 公司治理(corporate governance)？(15%)
- (5) 科技保護和管制之相關措施？(15%)